



Название политики	Политика “Публикуй, что платишь” по привлечению финансов и повторному предоставлению средств
Дата осуществления	Ноябрь, 2017
Дата пересмотра	Май, 2020

Вступление

Секретариат «Публикуй, что платишь» (ПЧП) вносит вклад в реализацию глобальной стратегии «Публикуй, что платишь» Видение 2025, путем координации эффективной информационно-агитационной деятельности основанной на фактах; и путем поддержки разнообразного и всеобъемлющего глобального движения. Для достижения этих целей Секретариат выполняет шесть основных функций: объединение информационно-агитационной деятельности; координация адвокации; проведение кампаний; поддержка эффективных национальных коалиций; создание эффективной сети; и создание эффективных партнерских отношений. Это основные и первичные функции Секретариата, которые подробно изложены в [Оперативном Плане Секретариата на 2020–2022 годы](#).

В течение длительного времени, Секретариат играл определённую роль в поддержке усилий по финансовому обеспечению осуществимости глобальной стратегии "Публикуй, что платишь". Он сделал это путём совместного привлечения финансов с коалициями; используя основные средства для поддержки работы коалиций; и предоставляя технические консультации коалициям для их независимых усилий по привлечению средств. В Операционном плане Секретариата на 2020–2022 годы этот вид поддержки предусматривается в качестве части его функции по поддержке эффективного партнёрства. Когда дело доходит до финансирования партнёрств, роль Секретариата является строго вспомогательной для усилий самих коалиций по привлечению финансовых средств, которые остаются критически важными для работы ресурсных коалиций, а также для общей устойчивости и воздействия движения "Публикуй, что платишь". Поддержка, оказываемая Секретариатом, еще более ограничена в масштабах и амбициях масштабами глобального движения "Публикуй, что платишь": с почти 50 членскими коалициями, объединяющими более 1000 организаций-членов, Секретариат "Публикуй, что платишь" не может реально оказывать поддержку всем своим коалициям одновременно; административное бремя само по себе было бы чрезмерным. В связи с этим в 2017 году была разработана совместная политика по привлечению финансов и повторному предоставлению средств для чёткого определения критериев, определяющих и ограничивающих участие Секретариата в совместном сборе финансовых средств и использовании основных средств для повторных



грантов. Главным из них является то, что все усилия Секретариата должны быть согласованы с Глобальной Стратегией "Публикуй, что платишь" и собственным Операционным Планом Секретариата.

Эта версия политики была обновлена в мае 2020 года после проверки реализации деятельности до сегодняшнего дня, с участием отдельных сотрудников Секретариата, доноров "Публикуй, что платишь" и коалиций "Публикуй, что платишь". Обзор показал, что совместное привлечение финансов позволило "Публикуй, что платишь" получить средства, которые коалиции в одиночку не смогли бы задействовать из-за таких требований доноров, как межстрановой охват или административное бремя. Также выяснилось, что совместное привлечение финансов не привело к конкуренции за ресурсы с коалициями, а повторное предоставление грантов не создало препятствий на пути к достижению успеха в их собственных усилиях по привлечению финансовых средств. В целом, в обзоре было высказано предположение, что совместное привлечение средств и повторное выделение основных фондов усилили успех "Публикуй, что платишь" в сборе финансов и увеличили общий объем ресурсов, имеющихся для реализации глобальной стратегии в рамках всего движения. В ходе обзора также был извлечен ряд уроков о том, как укрепить политику, которая отражена в этом пересмотренном варианте за счет повышения ясности в отношении различных ролей исполняемых Секретариатом, а также критериев, которые определяют решения по привлечению средств и повторному предоставлению грантов, и связанных с ними процессов.

Эта политика охватывает три механизма, которые Секретариат использует для работы с коалициями при выделении ресурсов для реализации стратегии "Публикуй, что платишь". Это: 1) совместное привлечение финансов с коалициями, 2) регранты (повторная выдача грантов) основных фондов и 3) поддержка привлечения средств под руководством коалиции. Для каждой типологии поддержки политика предоставляет определение, критерии приемлемости и обзор связанных процессов. В Приложении 1 даётся более подробная информация о ключевых вопросах, которые Секретариат рассматривает при оценке того, когда и как следует участвовать.

1. Совместное финансирование

1.1 Определение: Секретариат использует возможности финансирования с участием нескольких стран/коалиций, где его участие имеет важное значение для доступа к финансированию, к которому коалиции не смогут получить доступ самостоятельно (например, из-за межстранового охвата, большого размера грантов, значительного



административного бремени или запросов доноров на объединение финансирования,¹ и т. д.). Совместное привлечение средств между Секретариатом и коалициями включает в себя сотрудничество по разработке предложений в соответствии с объемом возможностей финансирования и учётом сравнительных преимуществ коалиций; а если финансирование будет одобрено, то в связи с последующей реализацией проекта. Секретариат является основным получателем финансирования и органом, который повторно предоставляет средства коалициям для реализации. В тех случаях, когда несколько членских организаций в одной коалиции предоставляют дополнительный опыт имеющий отношение к проекту, Секретариат будет стремиться работать со всеми соответствующими членскими организациями в рамках коалиционных структур там, где они существуют. Это также обеспечит координацию с другими игроками в области управления добычей, которые приносят критические знания, актуальные для проекта, или реализуют проекты, предлагающие возможности для партнерства и взаимодействия. Если/когда Секретариат узнает о возможностях, к которым коалиции также могут получить непосредственный доступ, он обращается к соответствующей (их) национальной коалиции(ям) и оценивает дополнительное преимущество или отсутствие такового в контексте совместного участия в усилиях по привлечению финансов для этого предложения.

1.2 Критерии соответствия: Решения о привлечении финансов совместными усилиями с коалициями принимаются по следующим критериям:

- Свидетельство того, что финансирование будет затруднено для отдельных коалиций или коалиций без участия Секретариата
- Согласованность с глобальной стратегией "Публикуй, что платишь" и операционным планом Секретариата
- Коалиционная организация отвечает требованиям доноров (например, темы и страны работы указанные в звонках или обсуждаемые с донорами, и системы менеджмента и финансового управления являются надежными)
- Коалиция придерживается или стремится придерживаться принципов работы и стандартов коалиции "Публикуй, что платишь"
- Коалиция активно взаимодействует с движением на региональном или глобальном уровнях, Секретариатом и другими коалициями.
- Коалиция имеет или может реально развить достаточный программный и финансовый

¹ Исторически сложилось так, что некоторые доноры «Публикуй, что платишь» просили направлять финансирование нескольким коалициям через Секретариат для усиления координации или сокращения количества грантов, которые им приходилось администрировать. Эти договоренности о "финансировании канала" в настоящее время считаются формой "совместного привлечения финансов" в этой пересмотренной политике.



потенциал, чтобы поглотить финансирование и хорошо управлять предлагаемым проектом.

- Секретариат имеет или может создать программный и финансовый потенциал для управления “ре-грантом” и координацией осуществления проекта.

1.3 Процесс: Секретариат и коалиции «Публикуй, что платишь» могут определить возможности для совместного привлечения финансов. Секретариат призывает коалиции обращаться к сотрудникам Секретариата для обсуждения возможностей совместного привлечения средств, особенно когда коалиции определили возможность, которая совпадает с их приоритетами и также соответствует определенным в стратегии «Публикуй, что платишь» приоритетам. Секретариат оценит, использовать ли возможность финансирования путём проверки соответствия вышеупомянутым критериям приемлемости и консультаций с коалициями, а при необходимости, с соответствующими руководящими органами (например, Глобальным Советом "Публикуй, что платишь", Африканским Руководящим Комитетом и/или Правлением "Публикуй, что платишь"). Разработка предложений будет координироваться Секретариатом, который запросит своевременную информацию от участвующих коалиций, в том числе в отношении комплексной проверки. В тех случаях, когда финансирование утверждается, Секретариат обеспечивает общую координацию по осуществлению и отчётность перед донорами. Коалиции (суб-грантополучатели) со своей стороны будут нести ответственность за реализацию проектов на высоком уровне и в соответствии с согласованными сроками, обеспечивая своевременную описательную и финансовую отчётность, а также регулярный мониторинг прогресса и извлеченных уроков. Также ожидается, что они будут сигнализировать о возникающих рисках или необходимых корректировках на ранней стадии. Совместные проекты будут регулироваться принципами взаимной подотчётности, в соответствии с которыми Секретариат и участвующие коалиции подотчётны друг другу, а также донорам и конечным бенефициарам проектов.

2. ОСНОВНОЕ ФОНДЫ ПОВТОРНЫХ ГРАНТОВ

2.1 Определение: Секретариат «Публикуй, что платишь» выполняет ряд основных функций (изложенных выше), в связи чем стремится обеспечить финансирование самостоятельно. В рамках ежегодного процесса стратегического планирования Секретариат «Публикуй, что платишь» оценивает возможность и целесообразность повторного предоставления части



своего основного (неограниченного) фонда для поддержки коалиций, оценивая потребности коалиции и степень, в которой повторное предоставление средств из основного фонда способствует достижениям стратегии «Публикуй, что платишь»². Основные средства обычно используются для поддержки:

- *основных функций коалиции. К ним относятся необходимые функции, которые доноры, как правило, менее заинтересованы финансировать, такие как:*
 - Ежегодные общие встречи
 - Совещания по разработке стратегии Коалиции, встречи по планированию, оценке и взаимному обмену опытом
 - Расходы национального координатора (зарплаты и накладные расходы)
 - Вклад в расходы по представительству, созданию сетей и обучению (например, поездки на региональные конференции и т. д.)

- *исключительной программной поддержки коалиций, страдающих от очевидных пробелов в финансировании, которые не поддаются их контролю и не позволяют им наращивать воздействие прошлых достижений.*

Традиционно, повторные гранты основных фондов были ограничены по количеству и малы по размеру. Способность Секретариата предоставлять основные фонды и размер имеющегося финансирования в конечном итоге зависят от общей среды финансирования Секретариата, которая со временем меняется; а также ограниченного оперативного потенциала Секретариата по управлению и администрированию субгрантов.

22.2. Критерии соответствия: решения по регрантам основных фондов принимаются по следующим критериям:

- **Согласованность с глобальной стратегией "Публикуй, что платишь" и оперативным планом Секретариата**
- **Свидетельство того, что у коалиции есть четкие планы стратегического использования средств с учётом ясных результатов**
- **Доказательства того, что коалиция пыталась, но не смогла собрать средства для реализации проекта, функций или мероприятий, которые были бы поддержаны регрантом из основных фондов.**
- **Выделение финансов может привести к новым возможностям финансирования**

² The "Публикуй, что платишь" strategy is informed by consultation with national coalition members and is endorsed by the "Публикуй, что платишь" Global Council and board.



(например, запланировать приглашение донора(ов) на AGM, привлечение средств является приоритетной задачей для национального координатора, устойчивое воздействие проекта может сплотить новых доноров в поддержку коалиции и т. д.)

- Коалиция придерживается или стремится придерживаться операционных принципов и стандартов коалиции "Публикуй, что платишь"
- Коалиция имеет или может реально развивать программные и финансовые возможности для эффективного управления фондами.
- Коалиция активно привлекает или планирует использовать финансирование для возобновления взаимодействия с движением, Секретариатом и другими коалициями.

2.3. Процесс: Секретариат «Публикуй, что платишь» рассматривает регранты основных фондов как часть годового процесса составления своего бюджета, оценивая доступность финансирования и соответствие возможностей повторного выделения грантов с оперативным планом Секретариата. Коалиции могут сигнализировать просьбы о поддержке во взаимодействии с работниками Секретариата, чётко излагая свой запрос и его соответствие приведённым выше целям и критериям. Окончательные решения по повторным грантам из основных фондов принимаются исключительно Секретариатом или, в случае необходимости, руководящими органами "Публикуй, что платишь"³. Коалиции, которые получают основные средства для повторных грантов, обязуются прозрачно использовать эти средства в соответствии с согласованными приоритетами и сроками, а также обеспечивать своевременную письменную (о ходе работы, уроках и результатах) и финансовую отчётность в Секретариат.

3. ПОДДЕРЖКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ФИНАНСОВ ПОД РУКОВОДСТВОМ КОАЛИЦИИ

3.1 Определение: коалиции "Публикуй, что платишь" обычно собирают большую часть своих ресурсов автономно и без поддержки Секретариата. В определенных обстоятельствах Секретариат может предоставлять технические консультации для привлечения финансов самими коалициями, если это увеличит вероятность обеспечения финансирования и позволит коалициям с течением времени самостоятельно заручиться поддержкой со стороны доноров.

Поддержка привлечения средств под руководством коалиции может включать, но не

³ "Публикуй, что платишь"'s board approves the "Публикуй, что платишь" budget on an annual basis, while the "Публикуй, что платишь" Global Council and Africa Steering Committee provide guidance on strategic priorities for the movement.



ограничивается: консультирование по вопросам финансирования, ознакомление с потенциальными донорами, рассмотрение проектов предложений или участие во встречах с донорами для продвижения обоснования финансирования. В случае успешного привлечения финансов, коалиции, как правило, несут ответственность за реализацию поддержанных проектов самостоятельно, без специальной имплементационной помощи со стороны Секретариата. В результате, в отличие от совместного привлечения средств, финансирование не проходит через Секретариат (т. е. все финансирование поступает напрямую от донора в коалицию). Однако в некоторых случаях доноры и/или коалиции могут потребовать (хотя важно еще раз отметить, что нет никаких гарантий того, что это будет возможно), чтобы поддержка со стороны Секретариата выходила за рамки деятельности по привлечению средств и включала поддержку реализации утвержденного проекта. В этом случае ожидания относительно поддержки Секретариата и связанных с этим расходов (например, времени сотрудников или средств на командировки для поддержки реализации проекта) должны быть уточнены и заранее согласованы Секретариатом, коалицией получающей средства и донором.

3.2 Критерии соответствия: Решения о поддержке Секретариатом по привлечению финансов под руководством коалиции определяются следующими критериями:

- Обладание Секретариатом возможностями и пропускной способностью для предоставления запрашиваемой поддержки в привлечении средств. Если коалиция и/или донор ожидают, что Секретариат также окажет поддержку в реализации, то это зависит от возможностей и пропускной способности Секретариата, а также от установления открытых и активных коммуникационных протоколов о ходе реализации проекта, чтобы Секретариат мог оказывать эффективную поддержку.
- Соответствие объема привлекаемых средств глобальной стратегии
- Коалиция имеет или может реально развить достаточный программный и финансовый потенциал для освоения финансирования и эффективного управления предлагаемым проектом.
- Свидетельства того, что коалиция нуждается в поддержке Секретариата для успешного привлечения средств
- Свидетельство чётких планов использования средств в стратегическом плане, подразумевая чёткие результаты
- Свидетельство того, что коалиция страдает от очевидных пробелов в финансировании, которые мешают проводить важную работу
- Коалиция придерживается или стремится придерживаться операционных принципов и стандартов коалиции "Публикуй, что платишь"
- Свидетельство того, что привлечение средств может привести к долгосрочному партнёрству между донором и коалицией



3.3. Процесс: коалиции могут запросить у Секретариата техническую поддержку для привлечения финансов, чётко указав, какая именно поддержка им нужна и насколько запрос соответствует приведённым выше критериям. Важно отметить, что подача запроса не является гарантией получения поддержки, поскольку Секретариату необходимо управлять поддержкой привлечения финансов посредством других своих функций. Если коалиция и/или донор ожидают, что Секретариат будет вовлечен в осуществление, это должно быть ясно указано до утверждения финансирования. В тех случаях, когда Секретариат может реально оказать поддержку в реализации, любые связанные с этим расходы (например, время сотрудников Секретариата или командировочные расходы) должны быть рассмотрены и учтены. Кроме того, должны быть установлены чёткие протоколы связи с коалицией, чтобы Секретариат мог эффективно выполнять свою роль поддержки.

Прозрачность

По состоянию на 2017 год Секретариат отслеживает и публикует на своих счетах, проходящих ежегодный аудит, ту часть своего бюджета, которая была повторно предоставлена коалициям в результате совместного привлечения средств, либо потому, что он принял решение предоставить регранты некоторых своих основных фондов. Раскрываемая информация включает название коалиционной организации "Публикуй, что платишь", которая получила средства, и сумму, повторно предоставленную в фунтах стерлингах. С отчётами можно ознакомиться на [веб-сайте](#) "Публикуй, что платишь".

Отзывы

Эта политика является живым документом и будет периодически обновляться для отражения уроков и появляющейся практики. Коалициям рекомендуется делиться своими отзывами с сотрудниками Секретариата.

Приложение 1 - Критерии соответствия

Это приложение предоставляет коалициям «Публикуй, что платишь» примеры основных аспектов или вопросов, рассмотренных Секретариатом при оценке критериев приемлемости и следовательно, целесообразность расширения какого-либо из видов поддержки, изложенных в этой политике. Секретариат признает, что степень способности сети «Публикуй, что платишь» варьируется, и некоторые коалиции могут не соответствовать всем критериям одновременно. Поэтому он применяет гибкий подход, который учитывает возможности наращивания потенциала коалиций по мере расширения поддержки или финансирования.



Например, совместные проекты по привлечению средств обычно разрабатываются с учётом возможностей наращивания потенциала и обучения, которые позволяют коалициям и Секретариату развивать потенциал, нанимать на новые должности и/или делиться уроками между коалициями в процессе реализации.

Кроме того, Секретариат стремится играть свою роль в формировании движения, активно рассматривая вопрос о том, как посредством совместного привлечения финансов выделить несколько коалиций в рамках коалиции «Публикуй, что платишь», которые вместе приносят дополнительный опыт, необходимый для успешной реализации финансируемых проектов. Например, некоторые совместные проекты по привлечению финансов могут включать партнёрские отношения с несколькими коалициями, которые работают над различными темами, актуальными для донорского гранта, или которые дают дополнительные навыки, имеющие решающее значение для успеха (например, потенциал информационно-агитационной деятельности, послужной список исследований и т. д.)

Способность Секретариата контролировать управление фондами и оказывать постоянную поддержку, а также степень, в которой финансирование способствует достижению стратегии "Публикуй, что платишь" будет учитываться во всех случаях рассмотрения возможностей по привлечению ресурсов для коалиций "Публикуй, что платишь". Коалициям рекомендуется наряду с этими критериями, ознакомиться с текущими стратегическими документами «Публикуй, что платишь» - [Видение 2025](#) и [Операционный План Секретариата на 2020–2022 годы](#).

1. Совместное привлечение финансов

- **Нет конкуренции за ресурсы:** есть ли свидетельства того, что коалиция(и) не сможет получить финансирование без участия Секретариата? Касаются ли возможности финансирования двух или более стран? Является ли участие Секретариата необходимым или имеющим ясную дополнительную ценность для удовлетворения требований доноров (например, послужной список управления проектами; послужной список финансовых возможностей; способность удовлетворять изрядным требованиям о проявлении должной осмотрительности; способность повторно предоставлять средства и т. д.)?
- **Стратегическое согласование:** соответствует ли возможность финансирования операционному плану Секретариата и в частности, выполнению его шести основных функций (эффективные коалиции; эффективная сеть; эффективные партнерства; связанная информационно-агитационная деятельность; скоординированная информационно-агитационная деятельность (адвокация) и проведение кампаний)? Соответствует ли это плану развития «Публикуй, что платишь» и принципам, которые определяют привлечение средств Секретариатом? Добавит ли возможность финансирования ресурсы к аспектам стратегии, которые в настоящее время недостаточно финансируются? Приведет ли



возможность финансирования к открытию дверей для новых важных партнерских отношений с донорами и устойчивой финансовой поддержки?

- **Актуальность для возможности финансирования:** находится ли коалиция в стране, которая является приоритетной для донора, или имеет право участвовать в конкурсе на подачу предложений? Работает ли коалиция над темами, которые имеют отношение к конкурсу на подачу предложений и стратегии «Публикуй, что платишь»? Если коалиция до сих пор не работала над этими темами, есть ли свидетельства стратегического обоснования, объясняющего, почему они планируют работать над ними сейчас?
- **Принципы Деятельности и Стандарты Коалиции "Публикуй, что платишь":** придерживается ли коалиция операционных принципов и стандартов коалиции "Публикуй, что платишь" (подробнее смотрите в [Руководстве по Управлению "Публикуй, что платишь"](#))? В частности, взаимодействует ли она с другими коалициями и Секретариатом на добросовестной и прозрачной основе? Обладает ли она структурами управления, которые обеспечивают участие и минимизируют конфликты интересов? Есть ли свидетельства того, что она принимает меры для устранения пробелов там, где наблюдается несоответствие некоторым принципам и стандартам?
- **Активное участие в движении:** активно ли коалиция поддерживала или возглавляла кампании или исследования, актуальные для стратегии? Привлекала ли она средства массовой информации и политиков для достижения целей движения? Делится ли коалиция знаниями, информацией и материалами своей работы с Секретариатом, представителями руководящих органов и другими национальными коалициями?
- **Потенциал коалиции по освоению и управлению проектами:** обладает ли коалиция соответствующими сравнительными преимуществами и опытом работы по теме донорского гранта? Имеет ли/есть член(ы) коалиции, который будет управлять суб-грантом(-ами), достаточный программный потенциал, включая сотрудников с необходимыми знаниями и компетенцией? Есть ли у членов коалиции, которые будут управлять суб-грантом, системы финансового управления и аудита, которые отвечают требованиям донора; и продемонстрировали ли способность своевременно и оперативно выполнять требования по предоставлению проекта и отчетности по гранту доноров? Есть ли возможность для нескольких членов коалиции работать вместе там, где ни один из членов коалиции не обладает всеми необходимыми возможностями, чтобы привнести дополнительный опыт в проект? И/или есть ли возможности сотрудничать с другими организациями (включая те, которые могут быть союзниками, но не обязательно являются членскими организациями), которые имеют необходимый опыт?
- **Потенциал Секретариата по освоению:** Обладает ли Секретариат достаточным программным и финансовым потенциалом для управления регрантом и координации осуществления проекта? Может ли он реально наращивать этот потенциал, добавляя новый персонал или обучая существующий персонал с дополнительным финансированием? Нужны ли новые системы и процессы для управления грантом и могут



ли они быть реально внедрены?

2. Основные фонды повторно предоставляемых грантов

- **Стратегическое согласование.** Соответствует ли грант операционному плану Секретариата и в частности, выполнению его шести основных функций (эффективные коалиции; эффективная сеть; эффективные партнерства; связанная информационно-агитационная деятельность; скоординированная связанная информационно-агитационная деятельность (адвокация) и проведение кампаний)? Будет ли грант поддерживать те аспекты стратегии, которые в настоящее время не имеют достаточных ресурсов?
- **Свидетельство чётких планов:** Являются ли планы использования финансирования чёткими и стратегическими? Ориентированы ли они на достижение результатов? Были ли планы уточнены в концептуальной записке?
- **Свидетельство о недостатке финансирования вне контроля коалиции.** Есть ли доказательства того, что коалиция обратилась к потенциальным донорам, но не смогла собрать средства для проекта и мероприятий, которые были бы поддержаны грантом основных фондов? Работает ли коалиция в контексте страны с ограниченными возможностями финансирования работы по управлению в добывающем секторе?
- **Финансирование может помочь привлечь больше средств:**
 - при оказании поддержки основных функций: можно ли использовать финансирование основных функций для привлечения новых возможностей финансирования? Например, уместно ли это при поддержке AGM, и есть ли планы пригласить доноров для создания доверия и сетей? Если финансирование предназначено для разработки пересмотренного плана информационно-агитационной работы, есть ли какие-либо сведения о том, какие доноры будут привлекаться для финансирования её итогового плана? Если финансирование является вкладом в расходы национального координатора, является ли привлечение средств явным приоритетом для этой должности? И были ли установлены приоритеты и цели по привлечению средств для носителя должности?
 - При оказании поддержки программной работе: есть ли признаки того, что



дополнительное воздействие может сплотить новых доноров в поддержку коалиции? Планируется ли работа с донорами в рамках реализации проекта таким образом, чтобы мотивировать их на поддержку дополнительной деятельности в будущем?

- **Операционные принципы и стандарты коалиции "Публикуй, что платишь":** придерживается ли коалиция Операционных Принципов и Стандартов Коалиции "Публикуй, что платишь" (подробнее смотрите в [Руководстве по Управлению](#) "Публикуй, что платишь")? В частности, взаимодействует ли она с другими коалициями и Секретариатом честно и прозрачно? Обладает ли она структурами управления, которые обеспечивают участие и минимизируют конфликты интересов? Есть ли свидетельства того, что она принимает меры для устранения пробелов там, где имеется несоответствие некоторым принципам и стандартам?
- **Активное участие в движении.** Поддерживает ли коалиция активную поддержку или руководство кампаниями или исследованиями, имеющими отношение к стратегии? Делится ли коалиция знаниями, информацией и материалами своей работы с Секретариатом, представителями руководящих органов и другими национальными коалициями. Если коалиция в последнее время не активно участвует в движении, есть ли доказательства того, что финансирование будет использовано для выполнения основных функций, которые необходимо возобновить?
- **Способность коалиции осваивать и управлять проектами:** Обладает ли член(ы) коалиции, который будет управлять субгрантом, достаточным программным потенциалом, включая сотрудников с необходимым опытом и компетенциями? Есть ли у членов коалиции, которые будут управлять суб-грантом, системы финансового управления и аудита, отвечающие минимальным требованиям Секретариата? Какая поддержка может потребоваться для реализации проекта и деятельности там, где есть пробелы в программном или финансовом потенциале? Может ли Секретариат или партнёрская организация реально оказать такую поддержку?

3. Поддержка деятельности по привлечению финансов под руководством коалиции

- **Стратегическое соответствие:** Согласовывается ли возможность по привлечению финансов, которую предлагается поддержать Секретариату с четырьмя стратегическими целями Видения 2025 и соответствующим темам деятельности? Соответствует ли это принципам привлечения финансов Секретариата (например, отсутствует финансирование



со стороны добывающей отрасли? Добавит ли возможность финансирования ресурсы к аспектам стратегии, которые в настоящее время не имеют достаточных ресурсов

- **Продемонстрированная потребность в поддержке привлечения средств.** Есть ли свидетельства того, что поддержка коалиции увеличит вероятность получения финансирования от донора? Может ли Секретариат увеличить собственный потенциал по привлечению средств коалиции? По каким конкретным аспектам привлечения средств коалиция нуждается в поддержке (например, рассмотрение проекта или его аспектов, подготовка подачи заявки на встречу с донором; поддержка во время встречи с донором для обоснования необходимости финансирования и т. д.)?
- **Свидетельство четких планов:** есть ли у коалиции ясные стратегические планы относительно возможностей финансирования, которые она следует? Ориентированы ли они на достижение чётких результатов? Есть ли предложение, концептуальная записка или план соответствующей адвокации, которые иллюстрируют приоритеты коалиции по привлечению финансов?
- **Свидетельства нехватки финансирования:** есть ли доказательства того, что коалиция страдает от очевидных пробелов в финансировании, которые мешают им проводить важную работу? Если у коалиции существует солидная база финансирования, есть ли другие стратегические причины, которые гарантировали бы поддержку Секретариата в его усилиях по привлечению средств?
- **Поддержка помогла бы привлечь больше средств:** есть ли свидетельства того, что возможность финансирования намеченная коалицией, может привести к устойчивой многолетней поддержке или открытию дверей для долгосрочного партнёрства с соответствующим донором? И наоборот, есть ли опасения, что это может быть ограниченная по времени единовременная возможность финансирования (в таком случае она не может быть приоритетной)?
- **Операционные Принципы и Стандарты Коалиции "Публикуй, что платишь":** придерживается ли коалиция Операционных Принципов и Стандартов Коалиции "Публикуй, что платишь" (подробнее смотрите в [Руководстве по Управлению "Публикуй, что платишь"](#))? В частности, взаимодействует ли она с другими коалициями и Секретариатом на принципах честности и прозрачности? Обладает ли она структурами управления, которые обеспечивают участие и минимизируют конфликты интересов? Есть ли доказательства того, что она принимает меры для устранения пробелов там, где существует несоответствие некоторым принципам и стандартам?
- **Активное участие в движении:** активно ли коалиция поддерживала или возглавляла кампании или исследования, имеющие отношение к стратегии? Привлекала ли она средства массовой информации и политиков для достижения целей движения? Делится ли коалиция знаниями, информацией и материалами своей работы с Секретариатом, членами руководящих органов и другими национальными коалициями?
- **Потенциал коалиции по освоению средств и управлению проектом:** Обладает ли



коалиция достаточным программным потенциалом, включая сотрудников с необходимыми знаниями и компетенциями, для реализации проекта, для которого она занимается привлечением средств? Обладает ли она системами финансового управления и аудита, которые отвечают минимальным требованиям донора? Если в некоторых областях этого не хватает, можно ли использовать финансирование для развития потенциала?

- **Потенциал Секретариата по освоению финансов:** обладает ли Секретариат возможностями и пропускной способностью для обеспечения запрашиваемой поддержки в привлечении финансов? Если коалиция и/или донор также попросят Секретариат поддержать реализацию финансируемого проекта, есть ли у него реальные возможности и пропускная способность для этого? Можно ли возместить расходы Секретариата на поддержку осуществления? Имеются ли свидетельства прошлого участия в том, что коалиция будет поддерживать открытую и активную связь о ходе реализации проекта, чтобы Секретариат мог эффективно осуществлять свою поддержку?